



学校法人近畿大学弘徳学園  
近大姫路大学  
近畿大学豊岡短期大学  
近畿大学豊岡短期大学附属幼稚園

# 平成21年度 事業計画書

学校法人 近畿大学弘徳学園

## I 法人の概要

### (1) 学園のあゆみ

学校法人近畿大学弘徳学園は、平成16年4月に学校法人近畿大学から、近畿大学豊岡短期大学（同通信教育部）及び同附属幼稚園を母体として分離・独立した。そして、多年の懸案であった看護系の四年制大学である、「近大姫路大学看護学部看護学科」を平成19年4月1日に開学し、近畿大学の姉妹法人として、独立3年目にして3つの学校を経営する学園へと飛躍した。

さらに、近大姫路大学は、平成19年12月3日に文部科学省から、「教育学部こども未来学科及び同通信教育課程」の設置認可を受け、平成20年4月1日より通学課程2学部及び通信教育課程を加えた大学へと発展した。

これにより、本学園の経営規模は、近大姫路大学が2学部2学科及び、教育学部通信教育課程と近畿大学豊岡短期大学は、こども学科（同通信教育部）及び同短大附属幼稚園等を運営する学園となった。

### (2) 学園の建学の精神と教育目標

本学園の建学の精神は、近畿大学の創設者である世耕弘一先生が説かれた「教育の目的は、人に愛され、信頼され、尊敬される人を育成することにある」を座標軸とする。そして、この精神を具現化するためには、自然環境に対する優しい心、人をおもいやる心、社会に対する深い洞察力及び正しい歴史観を体得することによって、はじめて、人に愛され、人に信頼され、人に尊敬される人格を養い得ると考えている。

この建学の精神を達成するために、本学園では次の教育目標をかかげ、その実現に向け教職員一体となって邁進することに努めている。

- ①人間は人間だけで生きているのではなく、自然の中で他の生命とともに、生かされているという認識及びその共生を推進するための実践力を培う。
- ②専門職業人としてもつべき基本的な倫理観及び思いやりの心を培う。
- ③専門的に必要な基礎知識・技術を修得するとともに、創造性を培う。
- ④社会・歴史に対応する深い洞察力を身に付けるとともに、豊かな人間性を培う。
- ⑤国際社会に適応しうる感性を育み異文化を理解しうる人を培う。

# I 法人の概要

## (3) 学校法人の沿革 学校法人の沿革（概要）等

昭和	24年	2月	財団法人近畿大学設置認可
	26年	2月	学校法人近畿大学認可
	42年	1月	近畿大学豊岡女子短期大学（家政科）設置認可
	44年	3月	近畿大学豊岡女子短期大学通信教育部（家政科）設置認可
	46年	1月	近畿大学豊岡女子短期大学（幼児教育科）設置認可
	47年	1月	近畿大学豊岡女子短期大学通信教育部（幼児教育科）設置認可
	48年	1月	近畿大学豊岡女子短期大学（児童教育学科）設置認可
	48年	3月	近畿大学豊岡女子短期大学幼児教育学科廃止
	55年	2月	近畿大学豊岡女子短期大学児童教育研究所附属幼稚園設置認可
	60年	7月	近畿大学豊岡女子短期大学 和花季会館竣工
	61年	10月	近畿大学豊岡女子短期大学家政科を近畿大学豊岡女子短期大学家政学科に名称変更
平成	元年	4月	近畿大学豊岡女子短期大学を近畿大学豊岡短期大学に名称変更
		同	近畿大学豊岡女子短期大学児童教育研究所附属幼稚園を近畿大学豊岡短期大学児童教育研究所附属幼稚園に名称変更
	3年	4月	近畿大学豊岡短期大学家政学科を近畿大学豊岡短期大学生生活情報学科に名称変更
		同	近畿大学豊岡短期大学児童教育学科を近畿大学豊岡短期大学幼児教育学科に名称変更
	4年	3月	近畿大学豊岡短期大学児童研究所附属幼稚園を近畿大学豊岡短期大学附属幼稚園に名称変更
	4年	4月	近畿大学豊岡短期大学通信教育部家政学科を近畿大学豊岡短期大学通信教育部生活情報学科に名称変更
		同	近畿大学豊岡短期大学通信教育部幼児教育科を近畿大学豊岡短期大学通信教育部幼児教育学科に名称変更
	4年	11月	創立25周年記念式典
	4年	12月	学生食堂（ログハウス）竣工
	7年	4月	グラウンド完成
	12年	10月	近畿大学豊岡短期大学生生活情報学科を近畿大学豊岡短期大学生生活情報・福祉学科に名称変更
		同	近畿大学豊岡短期大学通信教育部生活情報学科を近畿大学豊岡短期大学通信教育部生活情報・福祉学科に名称変更
	14年	4月	近畿大学豊岡短期大学通信教育部社会福祉士養成通信課程開設
	15年	11月	近畿大学豊岡短期大学及び近畿大学豊岡短期大学附属幼稚園設置者変更認可 （学校法人近畿大学弘徳学園）
	16年	4月	学校法人近畿大学から学校法人近畿大学弘徳学園へ設置者変更
	17年	4月	近畿大学豊岡短期大学幼児教育学科を近畿大学豊岡短期大学こども学科に名称変更
		同	近畿大学豊岡短期大学通信教育部幼児教育学科を近畿大学豊岡短期大学通信教育部こども学科に改称
		同	近畿大学豊岡短期大学通信教育部（生活情報・福祉学科、こども学科）収容定員変更届認可
	17年	5月	私立学校法改正に伴う寄附行為変更届認可
	18年	11月	近大姫路大学看護学部看護学科設置認可並びに寄附行為変更申請認可
	19年	4月	近畿大学豊岡短期大学生生活情報・福祉学科学生募集停止
		同	近畿大学豊岡短期大学通信教育部生活情報・福祉学科学生募集停止
		同	近畿大学豊岡短期大学通信教育部（こども学科）定員変更
	19年	12月	近大姫路大学（教育学部こども未来学科）設置認可及び寄附行為変更申請認可
		同	近大姫路大学（教育学部こども未来学科通信教育課程）設置認可及び寄附行為変更申請認可

# I 法人の概要

## (4) 設置する学校・学部・学科等

近大姫路大学 所在地： 兵庫県姫路市大塩町2042-2  
 看護学部看護学科  
 教育学部こども未来学科  
 通信教育課程 教育学部こども未来学科

近畿大学豊岡短期大学 所在地： 兵庫県豊岡市戸牧160番地  
 こども学科  
 通信教育部 こども学科  
 通信教育部 社会福祉士養成通信課程  
 通信教育部 生活情報・福祉学科（平成19年4月 学生募集停止）

近畿大学豊岡短期大学附属幼稚園 所在地： 兵庫県豊岡市戸牧160番地

## (5) 学校・学部・学科等の学生数の状況

(単位：名)

	学部・学科等	入学定員	収容定員	在学(園)者数	備考	
近大姫路大学	看護学部看護学科	100	400	213	平成19年4月開設 (学年進行中)	
	教育学部こども未来学科	80	320	36	平成20年4月開設 (学年進行中) (3年次編入定員10)	
	通信教育課程 教育学部こども未来学科	1,000	4,000	30	平成20年4月開設 (学年進行中) (3年次編入定員300)	
近畿大学豊岡短期大学	こども学科	50	100	56	平成21年4月入学 定員変更(10名減)	
	通信教育部	生活情報・福祉学科	—	—	68	平成19年4月より 学生募集停止
		こども学科	2,000	6,000	3,464	
		社会福祉士養成通信課程 (修業期間：1年7ヵ月)	300	—	平成19年度 230 平成20年度 250	
近畿大学豊岡短期大学附属幼稚園	3歳児	—	100	26		
	4歳児	—		23		
	5歳児	—		25		

(平成20年5月1日現在)

## II 事業計画の概要

### (1) 事業計画の概要

学校法人を取り巻く環境は、少子化に伴う18歳人口の激減と100年に一度といわれる経済不況の中、大変厳しい状況にある。また、大学等の破綻も現実の問題となるなか、教育の永続性の見地からも収支の均衡に充分配慮した法人運営が求められている。

そこで、学生生徒等納付金への依存度を少しでも和らげるため、入学生の定員確保に全力で取り組むとともに、特色ある教育・研究活動を希求し、補助金等の収入獲得に向け、教育研究活動の充実及び教学支援に対するシステム構築と地域貢献活動に関する経費等の事業計画に予算を重点配分するよう努めている。

また、本学園は、少子化時代を生き抜くために、この2～3年間に、4年制大学開設と新学部開設に伴う支出が集中した。その結果、消費支出が超過している状態となっているので、学部の完成年度までは、設置計画の履行状況を確認し、予算の重点配分と一層の経費削減並びに、収支の改善に配慮しながら事業計画の予算化に努めた。

### (2) 主な事業の目的・計画

平成21年度に計画している主な事業は次の通りである。

#### 近大姫路大学

教育研究の充実と授業の質的向上等を目的とする主な事業

- ・ 教務学生システムの構築と導入
- ・ 総合的英語力向上のためのLL関連のソフト・ハードの改修
- ・ 健康危機管理が出来る看護師の育成プログラムの実施
- ・ 健康教育実践の支援プログラムの実施

教育環境充実等を目的とする施設設備の改修の主な事業

- ・ 体育館カーテン等整備事業
- ・ 学生数増加に対応する駐輪場の増設
- ・ 通信教育課程配本テキスト保管用配本室整備事業

教員免許状更新講習会の実施

#### 近畿大学豊岡短期大学

教育環境充実等を目的とする施設設備の改修の主な事業

- ・ 大講義室視聴覚授業用プロジェクタ整備事業
- ・ 電話交換機整備事業

地域貢献を目的とする主な事業

- ・ 音楽リサイタルを中心とする一般教養講座の開講
- ・ パソコン講座の開講
- ・ 地域における異世代間交流事業
- ・ 地域交流のためのこどもフェスタの実施

## II 事業計画の概要

### (2) 主な事業の目的・計画

#### 近畿大学豊岡短期大学附属幼稚園

地域の子育て支援を目的とする主な事業

- ・ 未就園児（2歳児）の受入
- ・ キンダープラッツ（預り保育）の実施
- ・ 講習・講演会等の計画・実施

### (3) 学園の将来構想

本学園の財政基盤を支える生命線は、大学と短期大学に併設する通信教育と位置づけている。そこで本学園の将来構想としては、豊岡短大の通信教育で培ったノウハウを生かし、専門学校とのダブルスクール制度の見直しと、専門学校等の一層の開拓を努めるとともに、短期大学と4年制大学の通信教育において編入・科目等履修などの制度を活用することなどを通して、専門学校・専修学校との発展的な連携を行い、学位・免許取得などの様々なニーズに応える独自のシステムを構築することが急務である。

しかしながら、近大姫路大学の看護学部、教育学部が学年進行中であるので、しばらくは大規模事業に取り組めないが、完成年度を迎える平成23年度から24年度を見据えながら、今から姫路市の駅前再開発構想における教育研究等のゾーンへの参画など、姫路地区における地域貢献と産学連携と、学園の発展と経営の安定化を模索し、次のような将来構想について検討したいと考えている。

- 1、豊岡キャンパスにおける単位制、通信制高等学校の設置
- 2、近大姫路大学看護学部大学院の開設
- 3、近大姫路大学通信教育課程におけるダブルスクールの全国展開
- 4、姫路市の駅前再開発構想への参画

### III 財務の概要

#### (1) 予算の概要

##### ① 資金収支予算の状況 (単位：千円)

収入の部	金額	備考
学生生徒等納入金収入	1,830,135	・授業料、入学金、実習料等の納付金
手数料収入	98,122	・入学検定料等の手数料
補助金収入	162,810	・私立大学等経常費補助金他
資産運用収入	1,141	・預金利息
事業収入	8,722	・スクールバス代他
雑収入	7,643	・コピー代等その他の収入
前受金収入	371,741	・翌年度の学生生徒等納付金
その他の収入	31,348	・預り金等
資金収入調整勘定	△ 371,741	・前期末前受金等
前年度繰越支払資金	707,306	・前期末の現金預金
収入の部合計	2,847,227	

支出の部	金額	備考
人件費支出	1,303,420	・本俸、賞与、諸手当、所定福利等
教育研究経費支出	588,535	・教材等教育研究にかかる経費
管理経費支出	253,616	・学生募集経費等教育研究経費以外の経費
施設関係支出	1,000	・構築物等施設に関する支出
設備関係支出	26,271	・機器備品等設備に関する支出
資産運用支出	0	
その他の支出	94,370	・前期末未払金の支払等
予備費	50,000	
資金支出調整勘定	△76,895	・期末未払金等
次年度繰越支払資金	606,910	・翌年度に繰越す現金預金
支出の部合計	2,847,227	

##### ② 消費収支予算の状況 (単位：千円)

収入の部	金額	備考
学生生徒等納入金	1,830,135	} ※資金収支予算参照
手数料	98,122	
補助金	162,810	
資産運用収入	1,141	
事業収入	8,722	
雑収入	7,643	
帰属収入合計	2,108,573	
基本金組入額合計	△66,943	・第1号・第4号基本金組入額
消費収入の部合計	2,041,630	

支出の部	金額	備考
人件費	1,317,145	} ※資金収支予算参照 (退職給与引当金繰入額含) (減価償却費含)
教育研究経費	763,603	
管理経費	282,723	
資産処分差額	55	・固定資産処分に係る除却費
予備費	50,000	
消費支出の部合計	2,413,526	
当年度消費収支超過額	△371,896	・支出超過状態
前年度繰越消費収支超過額	△1,328,523	・支出超過状態
翌年度繰越消費収支超過額	△1,700,419	・支出超過状態

## (2) 経年比較

## ① 資金収支の経年比較

(単位：千円)

収入の部	H17年度	H18年度	H19年度	H20年度(予)	H21年度(予)
学生生徒等納付金収入	1,591,838	1,417,406	1,289,713	1,357,178	1,830,135
手数料収入	111,011	93,687	74,459	91,497	98,122
寄付金収入	5,741	5,776	7,080	5,383	0
補助金収入	108,904	749,672	167,832	172,220	162,810
資産運用収入	4,448	3,896	2,728	1,199	1,141
事業収入	7,271	4,755	5,371	6,581	8,722
雑収入	8,553	14,933	14,817	7,951	7,643
前受金収入	361,640	374,122	331,457	371,741	371,741
その他の収入	25,492	36,710	677,310	44,171	31,348
資金収入調整勘定	△388,375	△1,017,884	△405,916	△345,745	△371,741
前年度繰越支払資金	3,727,252	3,610,621	2,397,806	1,030,637	707,306
収入の部合計	5,563,774	5,293,695	4,562,657	2,742,811	2,847,227
支出の部	H17年度	H18年度	H19年度	H20年度(予)	H21年度(予)
人件費支出	596,725	673,036	836,210	1,225,642	1,303,420
教育研究経費支出	291,562	383,994	351,302	466,976	588,535
管理経費支出	152,356	231,925	448,322	232,165	253,616
施設関係支出	1,803,203	2,176,559	40,317	6,088	1,000
設備関係支出	22,051	187,555	121,866	87,384	26,271
資産運用支出	5,741	0	0	0	0
その他の支出	78,772	1,009,404	1,784,249	71,319	94,370
予備費				30,000	50,000
資金支出調整勘定	△997,256	△1,766,583	△50,244	△84,068	△76,895
次年度繰越支払資金	3,610,621	2,397,806	1,030,637	707,306	606,910
支出の部合計	5,563,774	5,293,695	4,562,657	2,742,811	2,847,227

## ② 消費収支の経年比較

(単位：千円)

収入の部	H17年度	H18年度	H19年度	H20年度(予)	H21年度(予)
学生生徒等納付金	1,591,838	1,417,406	1,289,713	1,357,178	1,830,135
手数料	111,011	93,687	74,459	91,497	98,122
寄付金	6,221	6,178	13,167	5,383	0
補助金	108,904	749,672	167,832	172,220	162,810
資産運用収入	4,448	3,896	2,728	1,199	1,141
事業収入	7,271	4,755	5,371	6,581	8,722
雑収入	8,553	14,933	16,873	7,951	7,643
帰属収入合計	1,838,246	2,290,528	1,570,143	1,642,008	2,108,573
基本金組入額合計	△900,318	△1,553,729	△1,887,293	△116,443	△66,943
消費収入の部合計	937,928	736,798	△317,150	1,525,565	2,041,630
支出の部	H17年度	H18年度	H19年度	H20年度(予)	H21年度(予)
人件費	607,693	668,209	845,781	1,223,683	1,317,145
教育研究経費	343,226	436,747	512,479	639,192	763,603
管理経費	168,334	249,138	480,857	261,137	282,723
資産処分差額	2,509	0	1,983	55	55
予備費				30,000	50,000
消費支出の部合計	1,121,761	1,354,094	1,841,100	2,154,067	2,413,526
当年度消費収支超過額	△183,833	△617,295	△2,158,250	△628,502	△371,896
前年度繰越消費収支超過額	2,259,357	2,075,525	1,458,229	△700,021	△1,328,523
翌年度繰越消費収支超過額	2,075,525	1,458,229	△700,021	△1,328,523	△1,700,419

※ 千円未満四捨五入しているため、合計等数値が一致しないことがある。



(2) 経年比較

上記は、本学園における資金収支と消費収支の経年比較をした表である。

本学園は、平成16年度に近畿大学より法人分離独立し、それまで保有した自己資金を原資に4年制大学新設等の事業をおこなってきた。したがって、新たに開学した4年制大学近大姫路大学の2学部と通信教育課程が完成年度を迎えるまでは、資金収支予算における自己資金の増加はあまり見込めない状態となっている。

消費収支の状況においても、平成17年度以降の収支の状態は支出超過となっている。これは、近大姫路大学の開学に係る設置経費を集中して投下した結果であり、完成年度までは収支の不均衡が避けられないと考えている。

しかしながら、学年進行が進むにつれ、支出超過の額は年々少なくなってきている。

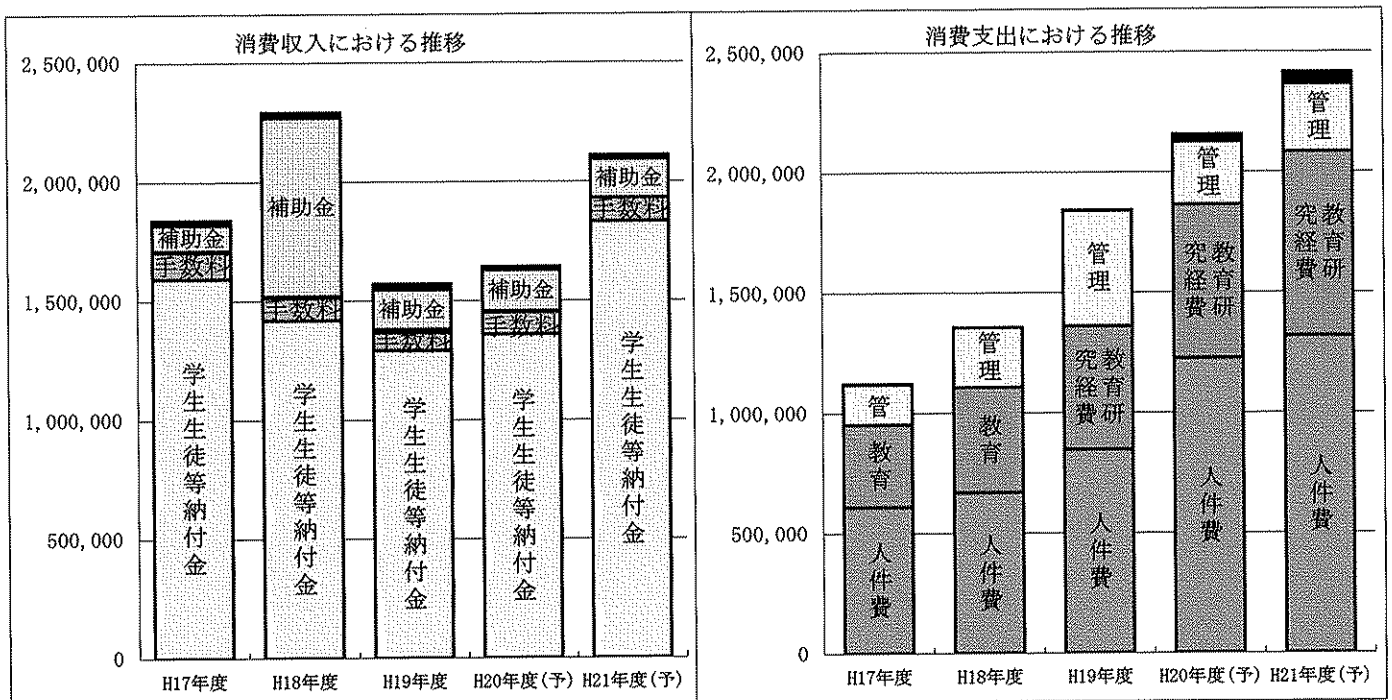
今後は、学生生徒等納付金以外の収入獲得と、冗費の削減に取り組むとともに、収支の均衡に配慮しつつ、自己資金の計画的な保有に努め、充実した教育研究ができる安定的な学園経営を目指したいと考えている。

※資金収支とは

当該会計年度における諸活動に対応するすべての収入及び支出の内容と当該会計年度における支払資金の収入・支出の顛末を明らかにするためのものであり、1年間の金の動きを網羅したものである。

※消費収支とは

当該会計年度の消費収入及び消費支出の内容と収支の均衡状態を明らかにするものであり、1年間の事業成績を判断するもので、企業会計における損益計算書に近いものといわれている。



### Ⅲ 財務の概要

#### (3) 財務比率比較

消費収支に関する財務比率の経年比較

比率名		算式	H17年度	H18年度	H19年度	H20年度(予)	H21年度(予)	H19全国平均	評価
収入 構成	学生生徒等 納付金比率	学生生徒等納付金	86.6%	61.9%	82.1%	82.7%	86.8%	54.0%	～
		帰属収入							△
	寄付金比率	寄付金	0.3%	0.3%	0.8%	0.3%	0.0%	2.7%	高い値が良い
		帰属収入							×
	補助金比率	補助金	5.9%	32.7%	10.7%	10.5%	7.7%	10.2%	高い値が良い
		帰属収入							×
支出 構成	人件費比率	人件費	33.1%	29.2%	53.9%	74.5%	62.5%	49.6%	低い値が良い
		帰属収入							×
	教育研究経 費比率	教育研究経費	18.7%	19.1%	32.6%	38.9%	36.2%	34.8%	高い値が良い
		帰属収入							○
	管理経費比 率	管理経費	9.2%	10.9%	30.6%	15.9%	13.4%	7.3%	低い値が良い
		帰属収入							×
	借入金等利 息比率	借入金等利息	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.4%	低い値が良い
		帰属収入							○
基本金組入 率	基本金組入額	49.0%	67.8%	120.2%	7.1%	3.2%	12.1%	高い値が良い	
	帰属収入							×	
減価償却費 比率	減価償却額	6.0%	5.1%	10.5%	9.3%	8.5%	9.9%	～	
	消費支出							△	
収支 パ ラ ン ス	人件費依存 率	人件費	38.2%	47.1%	65.6%	90.2%	72.0%	91.7%	低い値が良い
		学生生徒等納付金							△
消費収支比 率	消費支出	119.6%	183.8%	-580.5%	141.2%	118.2%	107.2%	低い値が良い	
	消費収入							×	
状 況	帰属収支差 額比率	帰属収入-消費支出	39.0%	40.9%	-17.3%	-31.2%	-14.5%	5.8%	高い値が良い
		帰属収入							×

※ 全国平均は、平成20年度版「今日の私学財政大学・短期大学編」の大学法人から抜粋  
 上記は、財務比率の経年比較と全国平均との比較をおこなったものである。

すでに、述べたとおり、本学園は、少子化時代を生き抜くことを目指し、法人独立と同時に、短期大学と附属幼稚園だけの学校経営から、4年制大学を基盤とする方向へ大学経営の軸足を転換するとともに、キャンパスの中心も、兵庫県の北部に位置する豊岡市から将来の発展が期待できる姫路市に新転地を求め、平成18年度から集中的に新キャンパスに資金を投下して来た。

その結果、新設の2学部と通信教育課程が完成年度を迎えるまでは、消費支出は支出超過となり、財務比率も一時的に悪化せざるを得ない。

しかし、今のところ本学園は、借入金はなく、入学試験での定員確保と通信教育課程の完成年度にむけた取り組みが軌道に乗れば財務の内容は確実に改善すると考えている。

### III 財務の概要

#### (4) その他

##### ① 補助金の状況

平成20年度 学校法人近畿大学弘徳学園補助金交付額一覧

(単位：円)

近大 姫路大学	私立大学等経常費補助金（一般補助）	97,068,000
	私立大学等経常費補助金（特別補助）	21,023,000
	結核定期健康診断実施費補助事業補助金	46,055
	姫路市シニアオープンカレッジ助成金	87,000
	小計	118,224,055
近畿 短期大学 豊岡	私立大学等研究設備整備費等補助金	14,288,000
	私立大学等経常費補助金（一般補助）	30,510,000
	私立大学等経常費補助金（特別補助）	23,709,000
	結核定期健康診断実施費補助事業補助金	6,295
	小計	68,513,295
近畿 大学 附属 幼稚園 短期	兵庫県私立学校（幼稚園）経常費補助金	28,116,000
	豊岡市私学振興事業補助金	1,000,000
	地域わくわく陽だまり活動事業補助金	360,000
	私立幼稚園預かり保育等推進事業補助金	1,000,000
	小計	30,476,000
合計		217,213,350

##### ② 科学研究費等外部資金の状況

平成20年度 科学研究費補助金交付一覧

(単位：円)

	研究種目	所 属	職名	氏 名	直接経費	間接経費
研究 代表者	萌芽	近大姫路大学 看護学部看護学科	教授	A	500,000	0
	基盤（C）	近大姫路大学 看護学部看護学科	教授	B	700,000	210,000
	基盤（C）	近大姫路大学 看護学部看護学科	准教授	C	1,200,000	360,000
	若手（B）	近大姫路大学 看護学部看護学科	講師	D	1,000,000	300,000
	若手（B）	近大姫路大学 教育学部こども未来学科	講師	E	600,000	180,000
	基盤（C）	近畿大学豊岡短期大学 こども学科	講師	F	1,400,000	520,000
研究 分担者	萌芽	近大姫路大学 看護学部看護学科	講師	G	100,000	0
	基盤（B）	近大姫路大学 看護学部看護学科	准教授	H	550,000	135,000
	基盤（B）	近大姫路大学 看護学部看護学科	准教授	I	350,000	105,000
	基盤（B）	近大姫路大学 看護学部看護学科	講師	J	587,780	150,000
	基盤（B）	近大姫路大学 看護学部看護学科	講師	K	100,000	30,000

平成20年度 姫路市政策研究費助成金交付一覧

(単位：円)

所 属	職名	代表者名	研究グループ名	交付決定額
近大姫路大学 看護学部看護学科	准教授	L	Lグループ	80,000
近大姫路大学 看護学部看護学科	講師	M	Mグループ	270,000

※ 氏名及び研究グループ名は省略する。