

令和2年度

収  
支  
予  
算  
書

学校法人弘徳学園

# 資 金 収 支 予 算 書

令和 2年 4月 1日 から

令和 3年 3月31日 まで

学 校 法 人 弘 徳 学 園

# 資金収支予算書

令和 2年 4月 1日から

令和 3年 3月31日まで

(単位 円)

| 収入の部              |               |               |              |  |
|-------------------|---------------|---------------|--------------|--|
| 科 目               | 本 年 度         | 前 年 度         | 差 異          |  |
| 学生生徒等納付金収入        | 2,121,216,000 | 2,019,413,000 | 101,803,000  |  |
| 授業料収入             | 1,652,144,000 | 1,551,721,000 | 100,423,000  |  |
| 入学金収入             | 101,285,000   | 105,985,000   | △ 4,700,000  |  |
| 実験実習料収入           | 173,109,000   | 171,926,000   | 1,183,000    |  |
| 施設設備費収入           | 182,205,000   | 164,190,000   | 18,015,000   |  |
| 基本保育料収入           | 10,241,000    | 23,521,000    | △ 13,280,000 |  |
| 特定保育料収入           | 2,232,000     | 2,070,000     | 162,000      |  |
| 手数料収入             | 53,525,000    | 56,049,000    | △ 2,524,000  |  |
| 入学検定料収入           | 33,895,000    | 33,745,000    | 150,000      |  |
| 試験料収入             | 6,050,000     | 8,724,000     | △ 2,674,000  |  |
| 証明手数料収入           | 10,665,000    | 10,665,000    | 0            |  |
| 大学入試センター試験実施手数料収入 | 2,915,000     | 2,915,000     | 0            |  |
| 寄付金収入             | 0             | 0             | 0            |  |
| 補助金収入             | 405,611,000   | 424,665,000   | △ 19,054,000 |  |
| 国庫補助金収入           | 267,514,000   | 301,548,000   | △ 34,034,000 |  |
| 都道府県補助金収入         | 3,331,000     | 3,222,000     | 109,000      |  |
| 市町村補助金収入          | 10,164,000    | 10,164,000    | 0            |  |
| 施設型給付費収入          | 124,602,000   | 109,731,000   | 14,871,000   |  |
| 資産売却収入            | 0             | 0             | 0            |  |
| 付随事業・収益事業収入       | 23,627,000    | 14,969,000    | 8,658,000    |  |
| 補助活動収入            | 14,656,000    | 11,758,000    | 2,898,000    |  |
| 受託事業収入            | 6,720,000     | 960,000       | 5,760,000    |  |
| 公開講座収入            | 684,000       | 684,000       | 0            |  |
| 保育料収入             | 1,567,000     | 1,567,000     | 0            |  |
| 受取利息・配当金収入        | 43,000        | 43,000        | 0            |  |
| その他の受取利息・配当金収入    | 43,000        | 43,000        | 0            |  |
| 雑収入               | 28,688,000    | 22,802,000    | 5,886,000    |  |
| 施設設備利用料収入         | 5,744,000     | 5,744,000     | 0            |  |
| 廃品売却収入            | 35,000        | 35,000        | 0            |  |
| 私学退職金財団交付金収入      | 11,297,000    | 3,204,000     | 8,093,000    |  |
| 過年度修正収入           | 0             | 1,190,000     | △ 1,190,000  |  |
| その他の雑収入           | 11,612,000    | 12,629,000    | △ 1,017,000  |  |
| 借入金等収入            | 0             | 0             | 0            |  |
| 前受金収入             | 308,160,000   | 305,500,000   | 2,660,000    |  |
| 授業料前受金収入          | 214,130,000   | 212,905,000   | 1,225,000    |  |
| 入学金前受金収入          | 48,873,000    | 47,333,000    | 1,540,000    |  |
| 実験実習料前受金収入        | 18,322,000    | 17,772,000    | 550,000      |  |
| 施設設備費前受金収入        | 26,835,000    | 27,490,000    | △ 655,000    |  |
| その他の収入            | 43,630,102    | 63,407,605    | △ 19,777,503 |  |
| 前期末未収入金収入         | 11,605,557    | 30,794,353    | △ 19,188,796 |  |
| 預り金受入収入           | 31,832,000    | 31,832,000    | 0            |  |
| 前期末前払金精算収入        | 192,545       | 781,252       | △ 588,707    |  |

| 収入の部         |   |               |               |               |
|--------------|---|---------------|---------------|---------------|
| 科            | 目 | 本年度           | 前年度           | 差異            |
| 資金収入調整勘定     |   | △ 306,175,000 | △ 292,792,000 | △ 13,383,000  |
| 期末未収入金       |   | △ 11,304,000  | △ 2,959,000   | △ 8,345,000   |
| 前期末前受金       |   | △ 294,871,000 | △ 289,833,000 | △ 5,038,000   |
| 前年度繰越支払資金    |   | 1,157,293,314 | 1,266,275,094 | △ 108,981,780 |
| 収入の部合計       |   | 3,835,618,416 | 3,880,331,699 | △ 44,713,283  |
| 支出の部         |   |               |               |               |
| 科            | 目 | 本年度           | 前年度           | 差異            |
| 人件費支出        |   | 1,648,825,000 | 1,727,443,000 | △ 78,618,000  |
| 教員人件費支出      |   | 1,132,680,000 | 1,157,608,000 | △ 24,928,000  |
| 職員人件費支出      |   | 491,911,000   | 553,910,000   | △ 61,999,000  |
| 役員報酬支出       |   | 11,077,000    | 11,200,000    | △ 123,000     |
| 退職金支出        |   | 13,157,000    | 4,725,000     | 8,432,000     |
| 教育研究経費支出     |   | 734,020,000   | 679,610,000   | 54,410,000    |
| 消耗品費支出       |   | 72,662,000    | 62,177,000    | 10,485,000    |
| 用品費支出        |   | 2,719,000     | 2,866,000     | △ 147,000     |
| 光熱水費支出       |   | 46,846,000    | 44,837,000    | 2,009,000     |
| 車輛燃料費支出      |   | 48,000        | 20,000        | 28,000        |
| 旅費交通費支出      |   | 62,766,000    | 61,185,000    | 1,581,000     |
| 奨学費支出        |   | 179,248,000   | 165,197,000   | 14,051,000    |
| 印刷製本費支出      |   | 68,101,000    | 62,203,000    | 5,898,000     |
| 通信運搬費支出      |   | 17,520,000    | 16,443,000    | 1,077,000     |
| 修繕費支出        |   | 43,263,000    | 37,841,000    | 5,422,000     |
| 賃借料支出        |   | 6,239,000     | 6,426,000     | △ 187,000     |
| 損害保険料支出      |   | 4,792,000     | 3,966,000     | 826,000       |
| 委託費支出        |   | 158,472,000   | 155,649,000   | 2,823,000     |
| 会議会合費支出      |   | 4,167,000     | 3,046,000     | 1,121,000     |
| 交際費支出        |   | 2,130,000     | 1,768,000     | 362,000       |
| 諸会費支出        |   | 12,052,000    | 11,096,000    | 956,000       |
| 福利厚生費支出      |   | 11,388,000    | 9,738,000     | 1,650,000     |
| 固定資産除却費支出    |   | 0             | 1,872,000     | △ 1,872,000   |
| 報酬謝礼金支出      |   | 13,603,000    | 10,886,000    | 2,717,000     |
| スクーリング等会場費支出 |   | 13,446,000    | 8,700,000     | 4,746,000     |
| 雑支出          |   | 14,558,000    | 13,694,000    | 864,000       |
| 管理経費支出       |   | 271,585,000   | 261,448,000   | 10,137,000    |
| 消耗品費支出       |   | 6,715,000     | 6,056,000     | 659,000       |
| 用品費支出        |   | 128,000       | 0             | 128,000       |
| 光熱水費支出       |   | 6,794,000     | 6,242,000     | 552,000       |
| 車輛燃料費支出      |   | 1,239,000     | 871,000       | 368,000       |
| 旅費交通費支出      |   | 25,652,000    | 25,792,000    | △ 140,000     |
| 印刷製本費支出      |   | 31,674,000    | 32,121,000    | △ 447,000     |
| 通信運搬費支出      |   | 11,170,000    | 10,314,000    | 856,000       |
| 修繕費支出        |   | 15,122,000    | 12,459,000    | 2,663,000     |
| 賃借料支出        |   | 8,119,000     | 8,661,000     | △ 542,000     |
| 損害保険料支出      |   | 887,000       | 625,000       | 262,000       |
| 委託費支出        |   | 33,864,000    | 26,865,000    | 6,999,000     |
| 会議会合費支出      |   | 7,101,000     | 10,252,000    | △ 3,151,000   |
| 交際費支出        |   | 2,994,000     | 2,946,000     | 48,000        |
| 広告費支出        |   | 77,066,000    | 74,712,000    | 2,354,000     |

| 科 目              | 本 年 度         | 前 年 度         | 差 異          |
|------------------|---------------|---------------|--------------|
| 諸会費支出            | 3,805,000     | 2,867,000     | 938,000      |
| 公租公課支出           | 1,803,000     | 1,543,000     | 260,000      |
| 福利厚生費支出          | 5,856,000     | 5,011,000     | 845,000      |
| 固定資産除却費支出        | 0             | 2,016,000     | △ 2,016,000  |
| 私立大学等経常費補助金返還金支出 | 0             | 232,000       | △ 232,000    |
| 報酬謝礼金支出          | 13,953,000    | 16,192,000    | △ 2,239,000  |
| 雑支出              | 17,643,000    | 15,671,000    | 1,972,000    |
| 借入金等利息支出         | 0             | 0             | 0            |
| 借入金等返済支出         | 0             | 0             | 0            |
| 施設関係支出           | 16,411,000    | 21,883,000    | △ 5,472,000  |
| 土地支出             | 14,500,000    | 0             | 14,500,000   |
| 建物支出             | 839,000       | 8,298,000     | △ 7,459,000  |
| 構築物支出            | 1,072,000     | 9,085,000     | △ 8,013,000  |
| 建設仮勘定支出          | 0             | 4,500,000     | △ 4,500,000  |
| 設備関係支出           | 38,040,000    | 11,925,000    | 26,115,000   |
| 教育研究用機器備品支出      | 17,805,000    | 7,634,000     | 10,171,000   |
| 管理用機器備品支出        | 8,919,000     | 770,000       | 8,149,000    |
| 図書支出             | 4,016,000     | 3,521,000     | 495,000      |
| 車両支出             | 7,300,000     | 0             | 7,300,000    |
| 資産運用支出           | 0             | 0             | 0            |
| その他の支出           | 135,273,772   | 175,104,714   | △ 39,830,942 |
| 前期末未払金支払支出       | 91,466,709    | 130,752,629   | △ 39,285,920 |
| 預り金支払支出          | 41,104,063    | 41,649,085    | △ 545,022    |
| 前払金支払支出          | 2,703,000     | 2,703,000     | 0            |
| 〔予備費〕            | 10,000,000    | 10,000,000    | 0            |
| 資金支出調整勘定         | △ 101,395,376 | △ 121,937,763 | 20,542,387   |
| 期末未払金            | △ 97,000,000  | △ 117,903,000 | 20,903,000   |
| 前期末前払金           | △ 4,395,376   | △ 4,034,763   | △ 360,613    |
| 翌年度繰越支払資金        | 1,082,859,020 | 1,114,855,748 | △ 31,996,728 |
| 支出の部合計           | 3,835,618,416 | 3,880,331,699 | △ 44,713,283 |

# 事業活動収支予算書

令和 2年 4月 1日 から

令和 3年 3月31日 まで

学校法人 弘徳学園

# 事業活動収支予算書

令和 2年 4月 1日から

令和 3年 3月31日まで

(単位 円)

|            |                 | 本 年 度         | 前 年 度         | 差 異          |
|------------|-----------------|---------------|---------------|--------------|
| 事業活動収入の部   | 科 目             |               |               |              |
|            | 学生生徒等納付金        | 2,121,216,000 | 2,019,413,000 | 101,803,000  |
|            | 授業料             | 1,652,144,000 | 1,551,721,000 | 100,423,000  |
|            | 入学金             | 101,285,000   | 105,985,000   | △ 4,700,000  |
|            | 実験実習料           | 173,109,000   | 171,926,000   | 1,183,000    |
|            | 施設設備費           | 182,205,000   | 164,190,000   | 18,015,000   |
|            | 基本保育料           | 10,241,000    | 23,521,000    | △ 13,280,000 |
|            | 特定保育料           | 2,232,000     | 2,070,000     | 162,000      |
|            | 手数料             | 53,525,000    | 56,049,000    | △ 2,524,000  |
|            | 入学検定料           | 33,895,000    | 33,745,000    | 150,000      |
|            | 試験料             | 6,050,000     | 8,724,000     | △ 2,674,000  |
|            | 証明手数料           | 10,665,000    | 10,665,000    | 0            |
|            | 大学入試センター試験実施手数料 | 2,915,000     | 2,915,000     | 0            |
|            | 寄付金             | 0             | 3,178,000     | △ 3,178,000  |
|            | 現物寄付            | 0             | 3,178,000     | △ 3,178,000  |
|            | 経常費等補助金         | 405,611,000   | 423,117,000   | △ 17,506,000 |
|            | 国庫補助金           | 267,514,000   | 300,000,000   | △ 32,486,000 |
|            | 都道府県補助金         | 3,331,000     | 3,222,000     | 109,000      |
|            | 市町村補助金          | 10,164,000    | 10,164,000    | 0            |
|            | 施設型給付費          | 124,602,000   | 109,731,000   | 14,871,000   |
|            | 付随事業収入          | 23,627,000    | 14,969,000    | 8,658,000    |
|            | 補助活動収入          | 14,656,000    | 11,758,000    | 2,898,000    |
|            | 受託事業収入          | 6,720,000     | 960,000       | 5,760,000    |
|            | 公開講座収入          | 684,000       | 684,000       | 0            |
|            | 保育料収入           | 1,567,000     | 1,567,000     | 0            |
|            | 雑収入             | 28,688,000    | 21,612,000    | 7,076,000    |
|            | 施設設備利用料         | 5,744,000     | 5,744,000     | 0            |
|            | 廃品売却収入          | 35,000        | 35,000        | 0            |
| 私学退職金財団交付金 | 11,297,000      | 3,204,000     | 8,093,000     |              |
| その他の雑収入    | 11,612,000      | 12,629,000    | △ 1,017,000   |              |
| 教育活動収入計    | 2,632,667,000   | 2,538,338,000 | 94,329,000    |              |
| 事業活動支出の部   | 科 目             |               |               |              |
|            | 人件費             | 1,679,945,000 | 1,772,066,000 | △ 92,121,000 |
|            | 教員人件費           | 1,132,680,000 | 1,157,608,000 | △ 24,928,000 |
|            | 職員人件費           | 491,911,000   | 553,910,000   | △ 61,999,000 |
|            | 役員報酬            | 11,077,000    | 11,200,000    | △ 123,000    |
|            | 退職給与引当金繰入額      | 40,669,000    | 47,367,000    | △ 6,698,000  |
|            | 退職金             | 3,608,000     | 1,981,000     | 1,627,000    |
|            | 教育研究経費          | 977,232,000   | 934,268,000   | 42,964,000   |
|            | 消耗品費            | 72,662,000    | 62,184,000    | 10,478,000   |
|            | 用品費             | 2,719,000     | 6,037,000     | △ 3,318,000  |
|            | 光熱水費            | 46,846,000    | 44,837,000    | 2,009,000    |
|            | 車輛燃料費           | 48,000        | 20,000        | 28,000       |
|            | 旅費交通費           | 62,766,000    | 61,185,000    | 1,581,000    |
|            | 奨学費             | 179,248,000   | 165,197,000   | 14,051,000   |
|            | 印刷製本費           | 68,101,000    | 62,203,000    | 5,898,000    |
|            | 通信運搬費           | 17,520,000    | 16,443,000    | 1,077,000    |
|            | 修繕費             | 43,263,000    | 37,841,000    | 5,422,000    |
|            | 貸借料             | 6,239,000     | 6,426,000     | △ 187,000    |
|            | 損害保険料           | 4,792,000     | 3,966,000     | 826,000      |
|            | 委託費             | 158,472,000   | 155,649,000   | 2,823,000    |
|            | 会議会合費           | 4,167,000     | 3,046,000     | 1,121,000    |
|            | 交際費             | 2,130,000     | 1,768,000     | 362,000      |
|            | 諸会費             | 12,052,000    | 11,096,000    | 956,000      |
|            | 福利厚生費           | 11,388,000    | 9,738,000     | 1,650,000    |

|           |          | 科 目            | 本 年 度         | 前 年 度         | 差 異          |           |
|-----------|----------|----------------|---------------|---------------|--------------|-----------|
| 教育活動収支    | 事業活動支出の部 | 固定資産除却費        | 0             | 1,872,000     | △ 1,872,000  |           |
|           |          | 報酬謝礼金          | 13,603,000    | 10,886,000    | 2,717,000    |           |
|           |          | スクーリング等会場費     | 13,446,000    | 8,700,000     | 4,746,000    |           |
|           |          | 雑費             | 14,558,000    | 13,694,000    | 864,000      |           |
|           |          | 減価償却額          | 243,212,000   | 251,480,000   | △ 8,268,000  |           |
|           |          | 管理経費           | 306,716,000   | 300,228,000   | 6,488,000    |           |
|           |          | 消耗品費           | 6,715,000     | 6,056,000     | 659,000      |           |
|           |          | 用品費            | 128,000       | 0             | 128,000      |           |
|           |          | 光熱水費           | 6,794,000     | 6,242,000     | 552,000      |           |
|           |          | 車輛燃料費          | 1,239,000     | 871,000       | 368,000      |           |
|           |          | 旅費交通費          | 25,652,000    | 25,792,000    | △ 140,000    |           |
|           |          | 印刷製本費          | 31,674,000    | 32,121,000    | △ 447,000    |           |
|           |          | 通信運搬費          | 11,170,000    | 10,314,000    | 856,000      |           |
|           |          | 修繕費            | 15,122,000    | 12,459,000    | 2,663,000    |           |
|           |          | 貸借料            | 8,119,000     | 8,661,000     | △ 542,000    |           |
|           |          | 損害保険料          | 887,000       | 625,000       | 262,000      |           |
|           |          | 委託費            | 33,864,000    | 26,865,000    | 6,999,000    |           |
|           |          | 会議会合費          | 7,101,000     | 10,252,000    | △ 3,151,000  |           |
|           |          | 交際費            | 2,994,000     | 2,946,000     | 48,000       |           |
|           |          | 広告費            | 77,066,000    | 74,712,000    | 2,354,000    |           |
|           |          | 諸会費            | 3,805,000     | 2,867,000     | 938,000      |           |
|           |          | 公租公課           | 1,803,000     | 1,543,000     | 260,000      |           |
|           |          | 福利厚生費          | 5,856,000     | 5,011,000     | 845,000      |           |
|           |          | 固定資産除却費        | 0             | 2,016,000     | △ 2,016,000  |           |
|           |          | 私立大学等経常費補助金返還金 | 0             | 232,000       | △ 232,000    |           |
|           |          | 報酬謝礼金          | 13,953,000    | 16,192,000    | △ 2,239,000  |           |
|           |          | 雑費             | 17,643,000    | 15,671,000    | 1,972,000    |           |
|           |          | 減価償却額          | 35,131,000    | 38,780,000    | △ 3,649,000  |           |
|           |          | 徴収不能額等         | 0             | 0             | 0            |           |
|           |          | 教育活動支出計        | 2,963,893,000 | 3,006,562,000 | △ 42,669,000 |           |
| 教育活動収支差額  |          | △ 331,226,000  | △ 468,224,000 | 136,998,000   |              |           |
| 教育活動外収支   | 事業活動収入の部 | 科 目            | 本 年 度         | 前 年 度         | 差 異          |           |
|           |          | 受取利息・配当金       | 43,000        | 43,000        | 0            |           |
|           |          | その他の受取利息・配当金   | 43,000        | 43,000        | 0            |           |
|           |          | その他の教育活動外収入    | 0             | 0             | 0            |           |
|           |          | 教育活動外収入計       | 43,000        | 43,000        | 0            |           |
| 教育活動外支出の部 | 事業活動支出の部 | 科 目            | 本 年 度         | 前 年 度         | 差 異          |           |
|           |          | 借入金等利息         | 0             | 0             | 0            |           |
|           |          | その他の教育活動外支出    | 0             | 0             | 0            |           |
|           |          | 教育活動外支出計       | 0             | 0             | 0            |           |
|           |          | 教育活動外収支差額      | 43,000        | 43,000        | 0            |           |
| 経常収支差額    |          | △ 331,183,000  | △ 468,181,000 | 136,998,000   |              |           |
| 特別収支      | 事業活動収入の部 | 科 目            | 本 年 度         | 前 年 度         | 差 異          |           |
|           |          | 資産売却差額         | 0             | 0             | 0            |           |
|           |          | その他の特別収入       | 0             | 5,590,000     | △ 5,590,000  |           |
|           |          | 現物寄付           | 0             | 2,852,000     | △ 2,852,000  |           |
|           |          | 施設設備補助金        | 0             | 1,548,000     | △ 1,548,000  |           |
|           |          | 過年度修正額         | 0             | 1,190,000     | △ 1,190,000  |           |
|           |          | 特別収入計          | 0             | 5,590,000     | △ 5,590,000  |           |
|           | 事業活動支出の部 | 事業活動支出の部       | 科 目           | 本 年 度         | 前 年 度        | 差 異       |
|           |          |                | 資産処分差額        | 2,619,000     | 2,066,000    | 553,000   |
|           |          |                | 構築物除却・廃棄損     | 0             | 898,000      | △ 898,000 |
|           |          |                | 機器備品除却・廃棄損    | 2,419,000     | 718,000      | 1,701,000 |
|           |          |                | 図書等除却・廃棄損     | 200,000       | 450,000      | △ 250,000 |
|           |          |                | その他の特別支出      | 0             | 0            | 0         |
|           |          |                | 特別支出計         | 2,619,000     | 2,066,000    | 553,000   |
| 特別収支差額    |          | △ 2,619,000    | 3,524,000     | △ 6,143,000   |              |           |



|               |                 |                 |               |
|---------------|-----------------|-----------------|---------------|
| 〔予備費〕         | 10,000,000      | 10,000,000      | 0             |
| 基本金組入前当年度収支差額 | △ 343,802,000   | △ 474,657,000   | 130,855,000   |
| 基本金組入額合計      | △ 45,180,000    | △ 27,957,000    | △ 17,223,000  |
| 当年度収支差額       | △ 388,982,000   | △ 502,614,000   | 113,632,000   |
| 前年度繰越収支差額     | △ 3,293,988,565 | △ 2,907,942,139 | △ 386,046,426 |
| 基本金取崩額        | 0               | 0               | 0             |
| 翌年度繰越収支差額     | △ 3,682,970,565 | △ 3,410,556,139 | △ 272,414,426 |

(参考)

|         |               |               |              |
|---------|---------------|---------------|--------------|
| 事業活動収入計 | 2,632,710,000 | 2,543,971,000 | 88,739,000   |
| 事業活動支出計 | 2,976,512,000 | 3,018,628,000 | △ 42,116,000 |